



swissDIGIN-Forum

Claudio Campestrin

Leiter SAP Support & Archivierung

Basel, 30. November 2005





Agenda

- **Novartis im Überblick**
- **Pharma Affairs, Basel Finance im Überblick**
- **Prozess**
- **Prozesssteuerung**
- **Projektauftrag und Ziele**
- **Technische Lösung**
- **Erfahrungen**
- **Welche Daten zu EBPP werden benötigt**
- **Auf was muss geachtet werden**
- **Archivierung**
- **Einkaufsprozess**
- **Was ist nicht erforderlich**
- **Schlussfolgerungen**

Novartis im Überblick

Medikamentenbasiertes Portfolio

- Innovative Pharmazeutika
- Hochstehende, günstige Generika
- OTC-Produkte zur Selbstmedikation

Konsequente Ausrichtung auf den Patienten

Eines der wachstumsstärksten Pharma Unternehmen 2004

Eroberung weiterer Marktanteile 2005

Eine der besten Kombinationen aus innovativer Pharma-Pipeline und geringem Patentrisiko

Zukunftsweisende Forschungsinvestitionen, um Führungsposition bei Innovationen sicherzustellen



2004 key facts

Sales: **USD 28.2 billion**

Net income: **USD 5.8 billion**

Employees: **81,400**

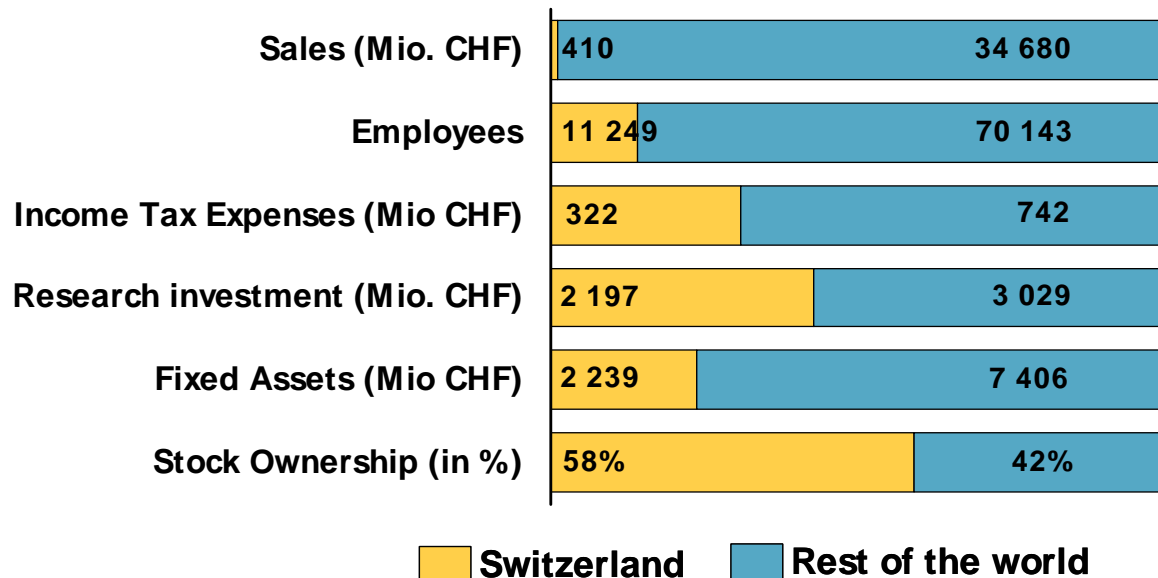
Countries: **140**

Headquarters: **Basel, Switzerland**

Pharma Affairs, Basel Finance im Überblick

Pharma Affairs ist die Basler „Tochtergesellschaft“ von Novartis

- Ca. 6'000 Mitarbeitende
 - Rund 10 Mia. CHF Umsatz, hauptsächlich mit Intercompany
- Important Novartis figures in comparison (2004)

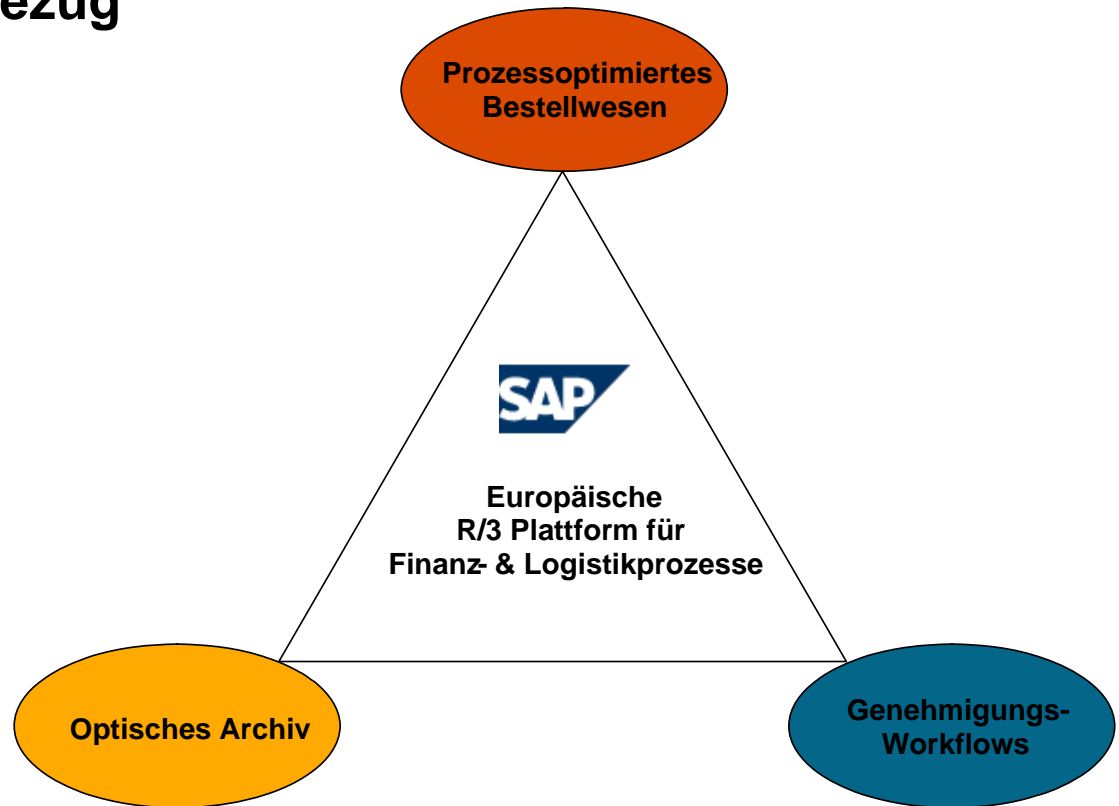


Source: Novartis Annual Report 2004, „Novartis Pass 2005“/ Economic Affairs



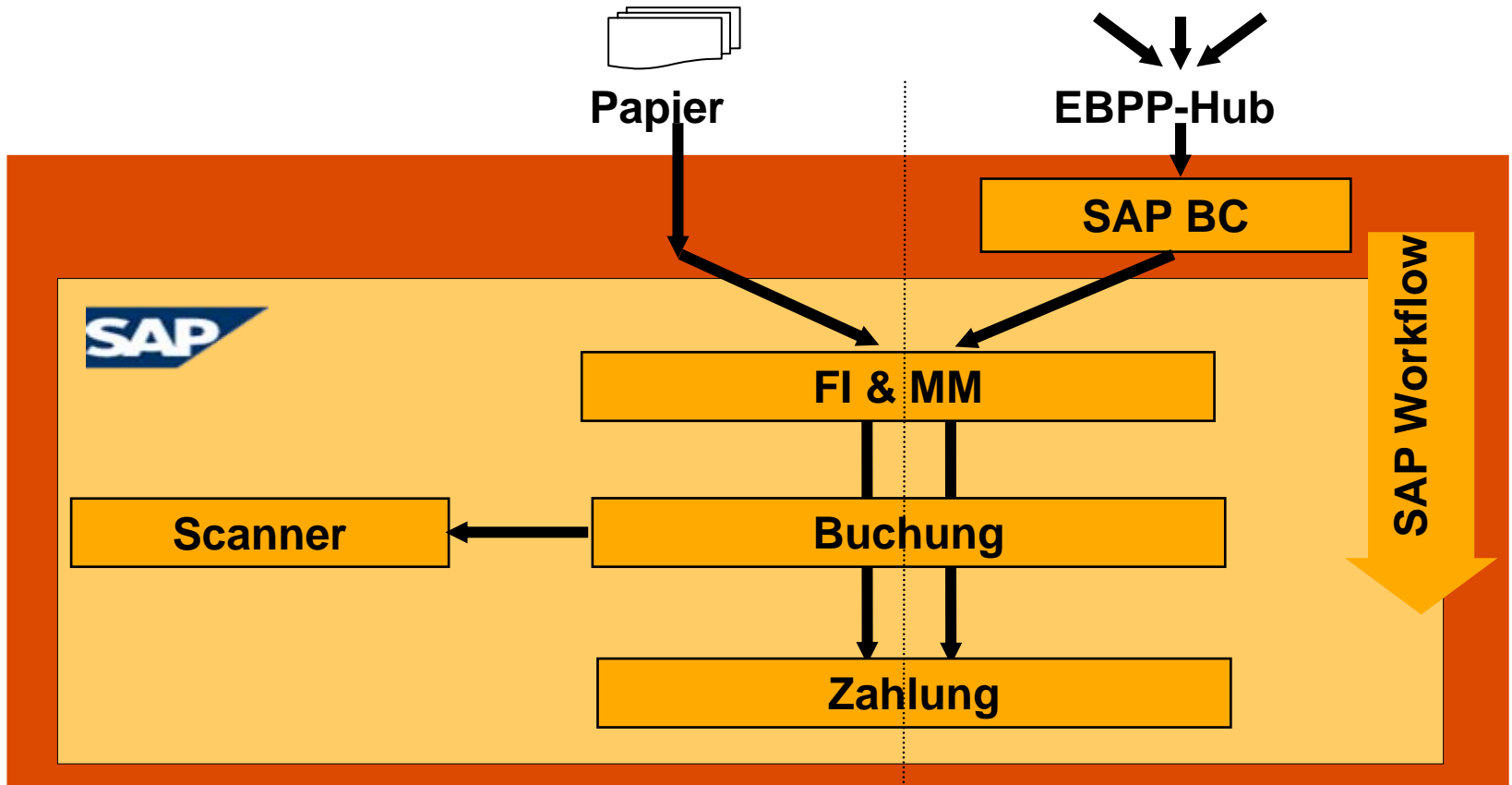
Prozess

- **Tägliches Belegvolumen: ca. 2'000 eingehende Fakturen**
 - 90 – 95% mit Bestellbezug
- **SAP-System-Setup**





Prozesssteuerung



**Eingangsfakturen durchlaufen den selben Workflow,
unabhängig von der Erfassungsart**

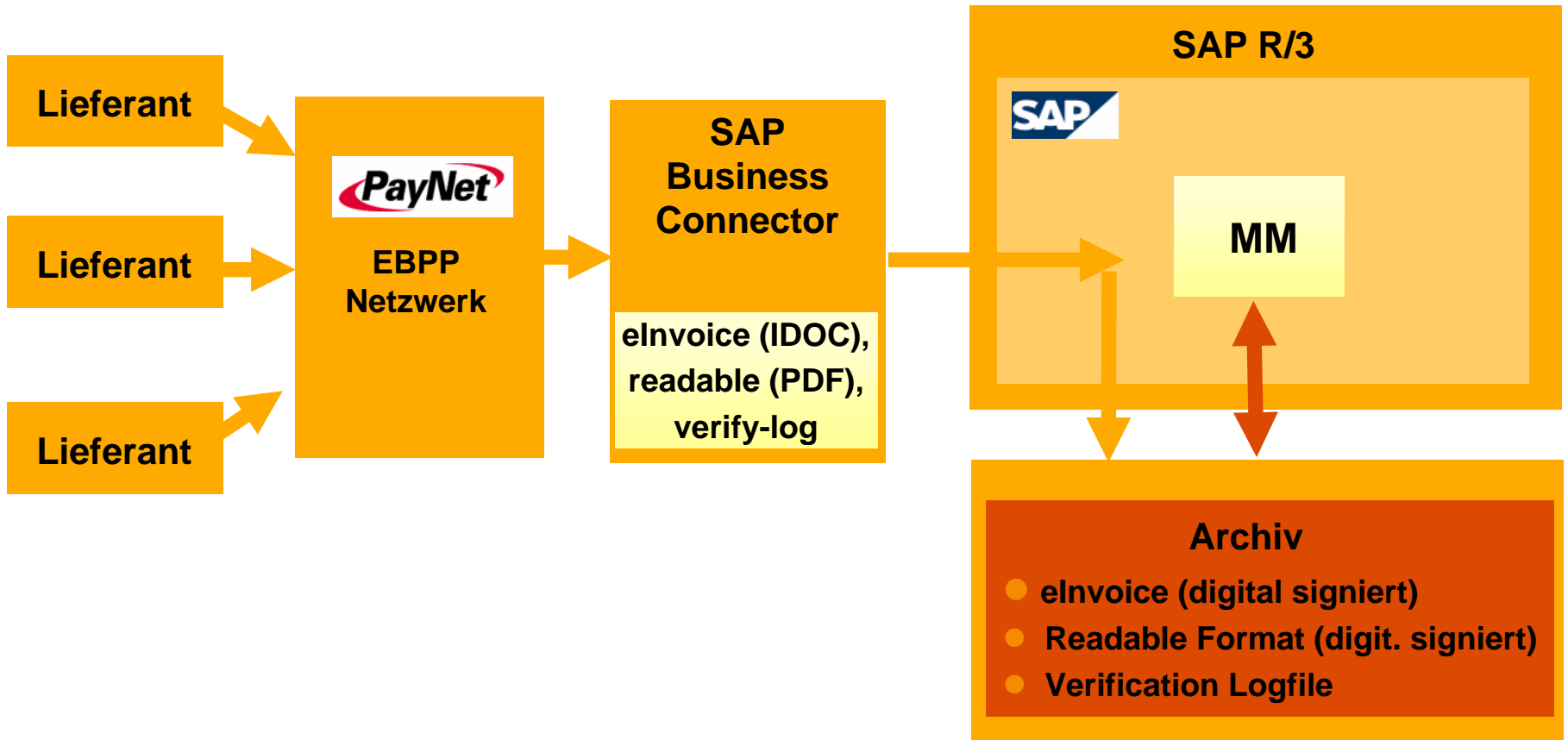


Projektauftrag und Ziele

- **Einführung von eInvoicing Rechnungsempfang als Pilotprojekt für ca. 80'000 AP-Rechnungen pro Jahr**
- **Sichere und mehrwertsteuerrechtlich konforme Übertragung von Rechnungsdaten (structured - Bsp: IDOC & readable - Bsp: PDF)**
- **Lösung muss für weitere europäische Länder nutzbar sein (UK, FR, DE, ES, BE etc.)**
- **Entwicklung eines Prozesses zum Einbinden zusätzlicher Lieferanten durch die Novartis IT Support Organisation, für die Nachprojektphase**
- **Kostenreduktion und Produktivitätssteigerung durch Prozessoptimierung**
- **Erfüllen der Anforderungen von Revisionen, wie z. B. ESTV, SOX**



Technische Lösung





Erfahrungen

Projekt-Einführung hat sehr gut funktioniert

- **Optimale Integration und Zusammenarbeit mit SAP**
- **PayNet hat die Lieferantenanbindung sehr gut unterstützt**

Lieferanten

- **Projekte zu EBPP noch nicht überall gestartet**
- **Wahl der Plattform birgt Hindernisse → siehe Roaming**

Daten

- **Stammdatenqualität muss hoch sein**
- **Elektronischer Bestellaustausch als Basis**
- **Kontierung erfolgt mittels Bestellung → SAP 3-way-match essentieller Bestandteil**



Welche Daten zu EBPP werden benötigt

- **Lieferant (Lieferantenummer)**
- **Belegdatum**
- **Bestellung & Bestellposition**
- **Nettopreis & Währung**
- **UOM (Mengeneinheit) & fakturierte Menge & Wert pro Position**
- **MWSt als Absolutbetrag & MWSt-Prozentsatz**
- **Bezugsnebenkosten (die gleichmässig verteilt werden)**
- **Zusätzliche Informationen, wie z. B. ESR**
- **Rechnungseingangsdatum als Basis für die Zahlungsfrist →
Einstellung des Systems**
- **Ggf. vom Standard abweichende Zahlungsbedingungen**



Auf was muss geachtet werden

Einkauf

- **Frühzeitiges einbinden essentiell**
 - **Lieferanteneinbindung als integrierender Bestandteil**
 - **Vertragliche Vereinbarung mit dem Lösungsanbieter**

Projekteinführung

- **Schrittweise Aufschaltung neuer Lieferanten**

Toleranzen

- **Müssen zweckgerecht eingerichtet sein**
 - **Obere Grenze definiert als Absolut- und als Relativwert & das kleinere, das zuerst erreicht wird, gilt**



Archivierung

Elektronisches Archiv

- **Stabilität und Zuverlässigkeit ermöglichen rasche Anbindung mit geringem Aufwand**

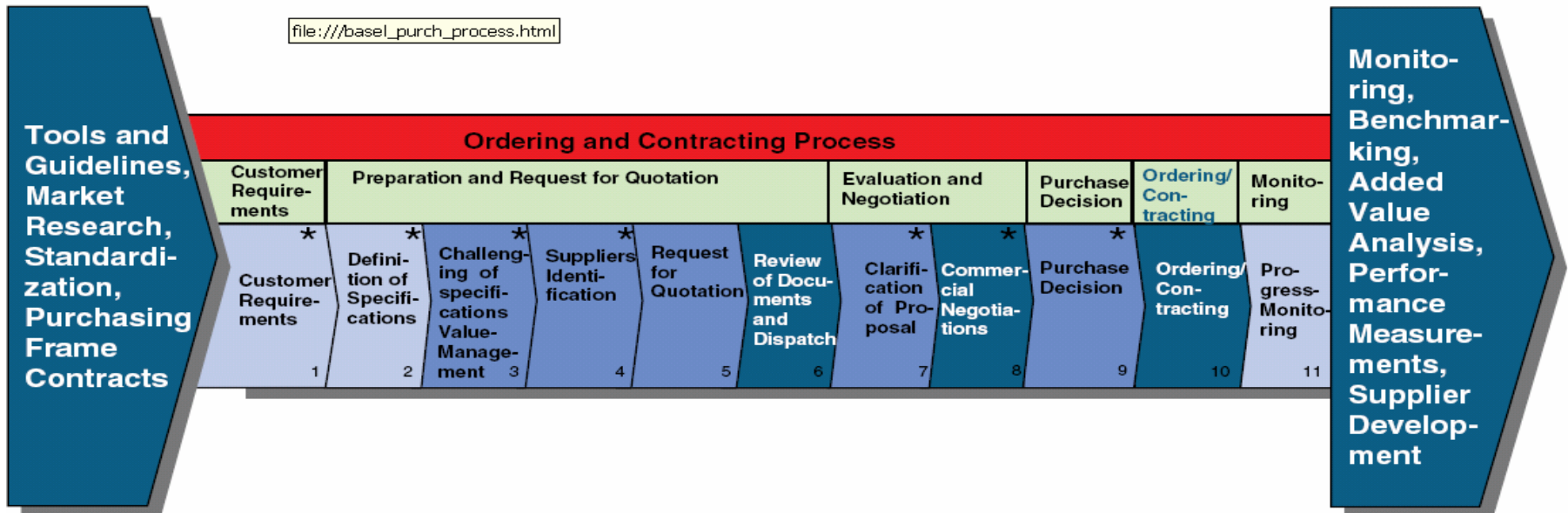
Finanzdokumente

- **Werden nur noch in Ausnahmefällen angeschaut**
 - **Prüfung und Validierung mittels 3-way-match ausschlaggebend**



Einkaufsprozess

Standard Purchasing Process



- Purchasing unit
- Purchasing unit in cooperation with customer
- Customer
- ★ Key levers for savings



Was ist nicht erforderlich

Rabatt-Staffelung auf Einzeltransaktion

- **Hinfällig**

Mehrwertsteuer

- **Pro Rechnung erschweren mehrere MWSt-Beträge deren Verarbeitung**



Schlussfolgerungen

EBPP zukunftsweisend für Produktivitätsfortschritte

- **Weitere Dokumente geplant**
- **Stärkung des Standortes Schweiz**

Roaming essentiell für Mengenausweitung

- **National**
- **International**
- **Innerhalb des Konzerns**